



Dienstleistung Regulierungs- management

Profitieren Sie von unseren Experten, um Ihr
Netzgeschäft nachhaltig zu sichern und auszubauen

bayernwerk

Zusammenfassung

Damit Sie als Netzbetreiber regulatorisch optimal für Ihr Geschäft aufgestellt sind, bedarf es eines **Regulierungsmanagements**, das die Fallstricke des Netzgeschäfts von der Pike auf kennt.

In einer immer komplexeren regulatorischen Welt bildet die richtige, optimale Ausschöpfung des regulatorischen Rahmens den wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens. Da dies selbst unser »täglich Brot« ist, wissen wir wovon wir reden. Daher werden die rechtlichen, kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Belange unter Beachtung aller Wechselwirkungen sorgfältig berücksichtigt, um den gesetzlich regulatorischen Rahmen vollständig auszuschöpfen und Ihre Geschäftsgrundlage nachhaltig zu sichern und auszubauen.

Wir bieten Ihnen dabei sehr gerne unsere Kompetenzen im Bereich des **operativen** und **strategischen Regulierungsmanagements**, des **Störungsmanagements** und der **Kostenrechnung** an, damit Sie für Ihre regulatorische und existenzielle Geschäftsgrundlage davon eins-zu-eins profitieren.

Nutzen Sie unser **flexibles Dienstleistungsangebot**, das Sie ganz nach Ihren Bedürfnissen individuell gestalten können. So minimieren Sie Ihr wirtschaftliches Risiko durch die Einbindung und Nutzung des Know-hows unserer Spezialisten sowie unserer langjährigen Erfahrung als Bayerns größter Verteilnetzbetreiber. Genießen Sie durch unsere Mitarbeit in den unterschiedlichsten Gremien und Ausschüssen der Energiebranche und der wirksamen Konzernstruktur die Vorteile einer starken Positionierung für Ihre energiewirtschaftlichen Belange und lassen Sie sich von unserer Dienstleistung in dieser Broschüre überzeugen.

Warum Sie die Dienstleistung des Regulierungsmanagements in Anspruch nehmen sollten!



Das Regulierungsmanagement hat für Netzbetreiber und Stadtwerke eine Schlüsselfunktion, da hier alle energiewirtschaftlichen und kaufmännischen Daten zusammenlaufen.

Bereits nach dem Beginn der 3. Regulierungsperiode werden die Weichen gestellt, um für die 4. Regulierungsperiode sowohl aus energiewirtschaftlicher als auch kaufmännischer Sicht optimal aufgestellt zu sein.

Dies ist die bedeutende Basis für den langfristigen wirtschaftlichen Erfolg von Netzbetreibern.

Durch gesetzliche und marktgetriebene Anforderungen steigt die Komplexität im Regulierungsmanagement für Netzbetreiber stetig an. Die jährlichen Veröffentlichungs- und Nachweispflichten sowie Datenabfragen seitens der Regulierungsbehörden sind mit einem erheblichen Zeitaufwand verbunden, genauso wie die kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Pflichten im Rahmen der gesetzlichen Anforderungen eines Netzbetreibers betrifft. Neben der Ermittlung und Aufbereitung von plausibilisierten und qualitätsgesicherten Daten bieten wir eine **gesamtheitliche Betrachtung**, denn Entscheidungen aus nur einer Sichtweise können erhebliche negative Rückkopplungseffekte für Netzbetreiber nach sich ziehen.

Da dies selbst unser ›täglich Brot‹ ist, wissen wir wovon wir reden. Daher werden die rechtlichen, kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Belange unter Beachtung aller Wechselwirkungen sorgfältig berücksichtigt, um den gesetzlich regulatorischen Rahmen vollständig auszuschöpfen, **Ihr Netzgeschäft permanent zu optimieren und die Geschäftsgrundlage nachhaltig zu sichern und auszubauen.**

Immer mit dem Ziel, das Maximum für Ihr Unternehmen herauszuholen, haben wir **umfangreiche energiewirtschaftliche, juristische und kaufmännische Kompetenz**, von der Sie für Ihre regulatorische und existenzielle Geschäftsgrundlage eins-zu-eins profitieren.

Operatives Regulierungsmanagement

Zur Erfüllung Ihrer regulatorischen Pflichten und Aufgaben als Netzbetreiber können Sie auf die Expertise und Unterstützung unserer Mitarbeiter aus dem Regulierungsmanagement bauen. Neben den jährlichen Anforderungen aus dem Regulierungskalender, der Strom- sowie Gasnetzbetreiber betrifft, profitieren Sie von vielen weiteren Dienstleistungen, die Sie in Anspruch nehmen können:

Unser Leistungsspektrum auf einen Blick

- Plausibilisierung Ihrer kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Daten zur vollen Ausschöpfung des regulatorischen Rahmens für Ihr Unternehmen.
- Wenn Sie es wünschen, übernehmen wir für Ihr Unternehmen die Rolle des Kommunikationsbevollmächtigten gegenüber der zuständigen Regulierungsbehörde.
- Beantwortung sämtlicher Anfragen der Regulierungsbehörden inkl. Abstimmung mit Ihnen als Auftraggeber.
- Steuerung und Koordination von einzelfallbezogenen bzw. periodisch an die Regulierungsbehörde zu übermittelnde Berichte gemäß gesetzlicher Verordnungen (u. a. Monitoring, Störungen und Netzausbau).
- Partizipation von konzernabgestimmten regulatorischen Vorgehensweisen, wie z. B. Argumentationsleitfäden, Musterschreiben und Stellungnahmen an Regulierungsbehörden.
- Die vorgegebenen regulatorischen Veröffentlichungspflichten für Sie als Netzbetreiber können wir webbasiert nach Abstimmung mit Ihnen gerne übernehmen.
- Systemtechnische Unterstützung und Archivierung bei der Erhebung Ihrer unternehmensspezifischen Daten.
- Unterstützung und Aufbereitung bei der Erstellung von Gesellschafterinformationen.
- Fachliche Beratung zu kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Grundsatzfragen, die sich aus der Vielzahl der gesetzlichen Vorgaben für Netzbetreiber ergeben.



Der Regulierungskalender

1. Januar: *Neue Netzentgelte*

- Netzentgeltkalkulation inklusive Erstellung Ihrer individuell gültigen Preisblätter.
- Anzeige bei der zuständigen Regulierungsbehörde.

1. April: *Veröffentlichungspflichten*

- Datenabfrage und -ermittlung in Zusammenarbeit mit Ihrem Unternehmen und Plausibilisierung und Prüfung eingehender Daten inkl. Dokumentation in unserer speziell entwickelten Datenbank, um eine qualitätsgesicherte und fristgerechte Aufbereitung und Veröffentlichung Ihrer energiewirtschaftlichen Daten auf Ihrer Website sicherzustellen.

April/Mai: *Monitoring-Datenerhebung*

- Fristgerechte Übermittlung der energiewirtschaftlichen Daten an die Regulierungsbehörde. Unsere Datenbanken ermöglichen hierbei ebenfalls eine qualitätsgesicherte sowie plausibilisierte Erfassung Ihrer Daten inklusive Dokumentation.

31. Mai: *Unterstützung bei der Testaterstellung*

- Berechnung der vermiedenen Netzentgelte auf Basis der zur Verfügung gestellten und plausibilisierten Lastgänge unter Berücksichtigung der geltenden gesetzlichen Vorgaben.
- Erstellung der entsprechenden Preisblätter für vermiedene Netzentgelte.
- Abstimmung im Rahmen der Testierung mit der jeweiligen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.

30. Juni: *Kapitalkostenaufschl./Regulierungskonto*

- Bestimmung des Kapitalkostenaufschlags für Investitionen, die nach dem Basisjahr getätigt wurden, inkl. der Investitionen, die im Betrachtungsjahr geplant sind (Plankosten; Plan-Ist-Abgleich im Regulierungskonto).
- Bestimmung des Kapitalkostenabzugs als Differenz zwischen den tatsächlichen Kapitalkosten der betriebsnotwendigen Anlagegüter im Basisjahr und im Betrachtungsjahr (Jahr t der Regulierungsperiode).
- Auswertung und Plausibilisierung der energiewirtschaftlichen Jahresdaten zur Erstellung der Regulierungskontomeldung sowie Führung des Regulierungskontos.



- Befüllung und fristgerechte Abgabe der von den Regulierungsbehörden bereitgestellten Erhebungsbögen.
- Optimale Ausschöpfung des regulatorischen Rahmens durch gesamtheitliche Betrachtung der energiewirtschaftlichen und kaufmännischen Daten und Kennzahlen für Ihr Unternehmen, um den maximalen wirtschaftlichen Erfolg zu gewährleisten.
- Sicherstellung einer fristgerechten Abgabe der erforderlichen Unterlagen.

15. Oktober: *Netzentgeltkalkulation*

- Aufbereitung und Qualitätssicherung der kaufmännischen und energiewirtschaftlichen Daten auf Basis des individuellen Tätigkeitsabschlusses und der Kostenrechnung des Unternehmens zur Entgeltkalkulation gemäß den Anforderungen der Regulierungsbehörde.
- Netzentgeltkalkulation unter Berücksichtigung der aktuellen gesetzlichen Vorgaben und auf Basis der von uns plausibilisierten Eingangsparameter.
- Erstellung der vorläufigen individuellen Preisblätter in Abstimmung mit Ihrem Unternehmen.
- Benchmark mit direkt umliegenden Netzbetreibern in Ihrer Region.

Kostenantrags- und -prüfungsprozess

- Zu Beginn einer neuen Regulierungsperiode zur Bestimmung des Ausgangsniveaus übernehmen wir den aufwendigen Kostenantragsprozess und die nachfolgende Kostenprüfung für Ihr Unternehmen.
- Die intensiven Abstimmungsrunden und nachfolgenden detaillierten Klärungen inkl. Koordination mit den Regulierungsbehörden komplettieren diesen Prozess.

Strategisches Regulierungsmanagement

Neben der Erfüllung Ihrer regulatorischen Pflichten und Aufgaben als Netzbetreiber erhalten Sie für Ihr Netzgeschäft von uns die wertvollen Beratungsleistungen des strategischen Regulierungsmanagements »on top« mit dazu. Dies gilt, neben dem operativen Regulierungsmanagement, als wichtiger Baustein unserer Dienstleistung. In einer immer komplexeren regulatorischen Welt, in Form von Prozesskostengemeinschaften, Gerichtsklagen sowie die Implementierung neuer Gesetze und Verordnungen in das Tagesgeschäft, bildet die optimale Ausschöpfung des regulatorischen Rahmens den wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens.

- Aktive Beobachtung des Regulierungsverhaltens und des Gesetzgebers, um Auswirkungen auf Ihr Unternehmen zu analysieren und entsprechende Handlungsempfehlungen abzuleiten.
- Unterstützung der Geschäftsführung bei der Definition der strategischen Haltung Ihres Unternehmens gegenüber den Regulierungsbehörden.
- Vorausschauende Beobachtung des Verhaltens anderer Netzbetreiber und Ermittlung von Benchmarks und Best Practices.
- Pflege von Kontakten zu Regulierungsinstanzen und Verbänden.
- Sie profitieren von den Erfahrungen des Bayernwerks, dem größten bayerischen Verteilnetzbetreiber und erhalten zudem durch den E.ON-Konzernverbund eine vollumfänglich fundierte Abstimmung und Klärung Ihrer regulatorischen Fallstricke.



Kosten-Erlös-Analyse und Erlöspfadmanagement

›Quo Vadis‹

Sie wissen mittlerweile um die Unsicherheiten in der Anreizregulierung. Die Erlösobergrenze wird Ihnen seitens der Regulierung vorgegeben. Abgesehen von deren Verifizierung bleibt Ihnen lediglich die Option, Ihre Kosten so gut wie möglich dieser Erlösobergrenze anzupassen. Das ist abhängig von Ihrer individuellen Situation. Mit **unserem Beratungsprodukt ›Quo Vadis‹** werden wir mit Ihnen die optimale Strategie entwickeln, die Ihnen die konkreten Handlungsempfehlungen und Stellschrauben für Ihre individuelle Situation aufzeigt. Im Nachgang dazu unterstützen wir Sie mit einer ›Kostenanalyse in der Netzregulierung‹ das im ersten Schritt gewonnene Optimierungspotential umzusetzen.

- Prognose der individuellen Kosten und Erlöse auf Basis momentan bestehender Prämissen wie Fortschreibung IST bzw. aktuellem Wirtschaftsplan.
- Ermittlung der individuellen Optimierungsstrategie mit Handlungsalternativen und Aufzeigen von Stellschrauben (Investitions-/Aufwandszeitpunkt).
- Auswirkung der Optimierung auf das handelsrechtliche und kalkulatorische Netzergebnis.
- Auswertungen zur Konsolidierung erreichter Kosten, Abweichungsanalysen zum Optimierungssoll und der Blick auf Kennzahlen im Netz.
- Begleitung und Überprüfung der Planung auf Segmentebene Netz (Vorschau auf das aktuelle Jahr, Planung für das Folgejahr, Mittelfristplanung für die kommenden fünf Jahre) im Hinblick auf Prognosen für die beiden kommenden Perioden der Anreizregulierung.
- Unterjährige Anpassung im Rahmen einer Vorschau bei sich verändernden Prämissen.
- Unterjährige Überwachung (Plan-Ist-Analyse) der Planung, bzw. der Vorschauen mit Unterstützung durch den Auftraggeber (detaillierte und kontinuierliche Kostenanalyse).
- Unterstützung bei der Erstellung von Jahres- und Aktivitätenabschluss.



Störungsmanagement im Kontext der Regulierung

Darüber hinaus umfasst das Regulierungsmanagement auch das Störungsmanagement mit folgenden Tätigkeiten und Dienstleistungen, welche Sie gerne in Anspruch nehmen können:

- Bewertung von Versorgungsunterbrechungen nach den Regelwerken der BNetzA, FNN und DVGW.
- Sofort- und Jahres-Meldungen von Versorgungsunterbrechungen und Schadensereignissen an Behörden (BNetzA, LRegB) und Verbände.
- Nachweiserbringung der Ereignisse von ›höherer Gewalt‹ in Form von Messwert- und Gutachtenbeschaffung für die jährliche BNetzA-Meldung.
- Unterstützung bei der Verbesserung der Versorgungszuverlässigkeit in Ihrem Netzgebiet, in Form von statistischen Auswertungen sowie Benchmarking über das Störungsgeschehen und Ableitung von Maßnahmen zur Verringerung des SAIDI.
- Laufende Strukturdatenaufbereitung und Analyse sowie Bereitstellung der Nachweise für die Qualitätsregulierung Strom (für Netzbetreiber im regulären Verfahren) an die BNetzA.



Ihre Vorteile bei Nutzung unserer Leistungen

- Profitieren Sie von einem **flexiblen Dienstleistungsangebot**, das Sie je nach Ihren Bedürfnissen **individuell gestalten** können, um Ihr Unternehmen regulatorisch bestmöglich aufzustellen.
- Sollte für Sie eine regulatorische Komplettabwicklung in Frage kommen, würden Sie sich langfristig Zeit und Ressourcen einsparen.
- Kein Aufbau von teuren Personalkapazitäten mit regulatorisch fachspezifischem Know-how zur Bearbeitung komplexer energiewirtschaftlicher und kaufmännischer Fragestellungen.
- Minimierung Ihres wirtschaftlichen Risikos durch die Einbindung und Nutzung des Know-hows unserer Spezialisten sowie unserer langjährigen Erfahrung als Bayerns größter Verteilnetzbetreiber.
- Fristgerechte Einhaltung regulatorischer Vorgaben und Verpflichtungen aller relevanten energiewirtschaftlichen Gesetzesvorgaben.
- Keine Vorhaltung sowie Pflege, Wartung und Weiterentwicklung von kostspieligen IT-Systemlandschaften.
- Durch unsere Mitarbeit in den unterschiedlichsten Gremien und Ausschüssen der Energiebranche und der wirksamen Konzernstruktur genießen Sie alle Vorteile durch eine starke Positionierung des Bayernwerks für Ihre energiewirtschaftlichen Belange.
- Zusätzlich erhalten Sie unseren exklusiven Regulierungsnewsletter, mit dem wir Sie über alle wichtigen Gesetzesänderungen, Termine und regulatorische Zusatzinformationen auf dem Laufenden halten.

Unsere Preisbildung

Es besteht für Sie zum einen die Möglichkeit, unsere Dienstleistungen nach dem angefallenen **zeitlichen Aufwand** abzurechnen oder in Form eines **Pauschalpreises**. Für uns ist wichtig, dass Sie sich mit Ihren individuellen Wünschen und Anforderungen in unserem Portfolio wiederfinden und wir gemeinsam Ihr flexibles Dienstleistungsangebot mit Inhalten füllen, die Sie für Ihr Netzgeschäft wirklich brauchen.



Sie haben Interesse an unserer Dienstleistung ›Regulierungsmanagement‹?

10

Dienstleistung Regulierungsmanagement

Wir stehen gerne zur Verfügung!

Gerne bieten wir Ihnen ein unverbindliches Gespräch an, in dem wir Ihre individuellen Anforderungen mit unserem Dienstleistungsangebot abstimmen und mit Ihnen gemeinsam Ihre maßgeschneiderte Lösung erarbeiten.

Sprechen Sie uns bitte an:

Bayernwerk Netz GmbH

Roland Kurzbeck

Leiter Regulierungsmanagement

Lilienthalstraße 7

93049 Regensburg

T 09 41 - 201 - 7117

roland.kurzbeck@bayernwerk.de



Bayernwerk Netz GmbH – Ihr Partner in der Region:

Die **Bayernwerk Netz GmbH** bietet rund sieben Millionen Menschen in Bayern eine sichere Energieversorgung. Das **Netzgebiet** erstreckt sich über Unter- und Oberfranken, die Oberpfalz sowie Nieder- und Oberbayern. Mit seinem **Stromnetz** von rund 154.000 Kilometern Länge und seinem etwa 5.900 Kilometer langen **Erdgasnetz** ist das Unternehmen der größte regionale Verteilnetzbetreiber in Bayern. Zudem betreibt die Bayernwerk Netz GmbH ein **Straßenbeleuchtungsnetz** mit einer Länge von 34.600 Kilometern. Rund **2.700 Mitarbeiter** an mehr als 20 Standorten arbeiten an einer sicheren Versorgung und am Energiesystem von morgen. In seinem Netz verteilt das Unternehmen zu 60 Prozent regenerative Energie. Dafür sorgen rund **265.000 regenerative Erzeugungsanlagen**, die in das Netz des Bayernwerks einspeisen. Sitz des Unternehmens ist **Regensburg**.

Die Bayernwerk Netz GmbH ist eine 100-prozentige Tochter der Bayernwerk AG.

Bayernwerk Netz GmbH Lilienthalstraße 7 93049 Regensburg
T 09 41-201-00 F 09 41-201-2000
www.bayernwerk-netz.de